



LISBON
SCHOOL OF
ECONOMICS &
MANAGEMENT
UNIVERSIDADE DE LISBOA

The Belfast Workshop

U.C.: Gestão de Equipas
Docente: Sofia Isabel Coelho Bento

TURMA S43

ANA RAQUEL SALGUEIRO - 46216

ANA RITA INÁCIO - 46447

HERMÍNIA MATOLA - 46291

MAFALDA PACHECO - 45998

Enquadramento Histórico do Conflito

Vídeo:

1ª parte – https://www.youtube.com/watch?v=fT7uUfm_US0

2ª parte – https://www.youtube.com/watch?v=hDwsBLC38_Y

Motivações para o Workshop

- ❖ Conflito de uma sociedade dividida por uma dicotomia cumulativa envolvendo religião, política, cultura e a história atual;
- ❖ Aumento da frequência de violência;
- ❖ O fracasso de intervenções anteriores cujos objetivos eram restabelecer o entendimento.

Workshop Belfast

- ❖ Ocorre em Agosto de 1972 - Universidade de Stirling na Escócia
- ❖ Participantes – 56 habitantes de Belfast (Católicos/Protestantes) divididos em 3 grupos
- ❖ Responsáveis do estudo: Leonard Doob e William Foltz
- ❖ Design do Workshop: Método Tavistocks e abordagem de Bethel “National Training Laboratories”
- ❖ Objectivos:
- ❖ Perceber o comportamento dos 56 participantes enquanto grupo organizado;
- ❖ Os participantes devem compreender a situação política dos seus oponentes;
- ❖ Os participantes devem desenvolver projetos futuros em conjunto;

Design do Workshop

MÉTODO TAVISTOCK

- ❖ Impõe a interação e o debate entre os elementos do grupo;
- ❖ Transmite e desenvolve tarefas em grupo;
- ❖ Forças que aproximam o grupo: uma ameaça externa, ameaça coletiva, as necessidades de segurança, dependência e afeto;
- ❖ Quando um conjunto de pessoas se torna um grupo comporta-se como um sistema sendo maior do que a soma das suas partes – a principal tarefa do grupo é a sobrevivência.

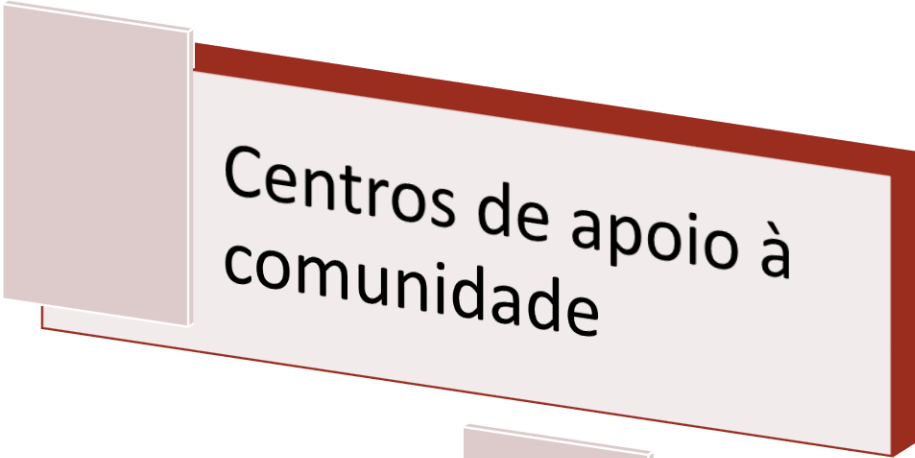
“NATIONAL TRAINING LABORATORIES”

- ❖ Consistiu em vários exercícios (role-playing e simulação);
- ❖ Dá oportunidade aos participantes de planejar as atividades de “back home”;
- ❖ Os problemas a serem resolvidos foram criados pelos participantes.

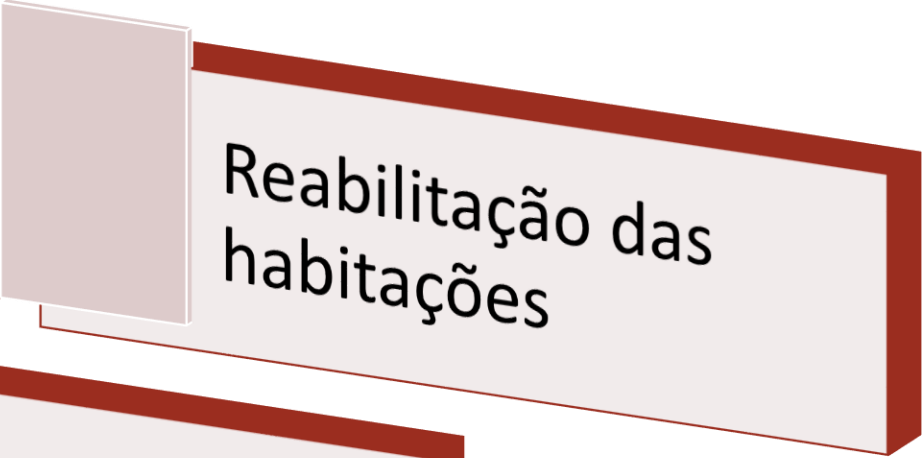
Dinâmicas desenvolvidas no Workshop

Iniciação do conflito através da submissão	Externalização e Evasão da responsabilidade sobre o conflito	Realidades partilhadas = criação de identidade comum	Desenvolvimento de relacionamentos extra atividades
<p>Submeter-se perante os desejos da autoridade enquanto se planeia um ataque ineficaz contra a mesma ou mesmo secretamente subverter o seu funcionamento. Tanto uma como a outra resposta conduzem a um processo autodestrutivo</p>	<p>Justificam os seus atos recorrendo à seguinte expressão: “somos todos vítimas”, ou então: “mesmo que eu te oprima ou faça explodir a tua casa, eu não sou responsável pois também eu sou uma vítima”.</p>	<p>Role-playing: protestantes representavam os católicos enquanto estes observavam e vice-versa. As realidades não são díspares antes pelo contrário, as frustrações, dúvidas e fraquezas eram partilhadas. Esta constatação foi uma fonte poderosa para o entendimento e cooperação entre ambos os lados</p>	<p>O entendimento e cooperação entre ambos os lados permite que o convívio fora das sessões, com refeições partilhadas, sessões de karaoke e saídas para beber um copo, melhorem o processo de aprendizagem sobre o outro e conseqüentemente melhore o seu inter-relacionamento.</p>

Projetos desenvolvidos em conjunto no Wokshop a implementar em Belfast



Centros de apoio à comunidade



Reabilitação das habitações



Área de lazer comum para crianças

Conclusão

Este workshop visou promover a cooperação e o alinhamento entre os católicos e os protestantes, habitantes de Belfast, face às dificuldades partilhadas por ambos, consequentes do conflito, sendo estes capazes de interligar as experiências que viveram em Striling com a rotina de vida em Belfast.

Potenciou-se uma comunicação assertiva na gestão de situações problemáticas para o seu inter-relacionamento, alinhando todos para um compromisso individual e coletivo comum e assim reforçando a relação de parceria.

O sucesso do workshop surpreendeu tudo e todos, no entanto, ainda hoje ocorrem confrontos pontuais, em menor escala mas com alguma violência.



Protestantes observam grande fogueira em West Belfast, na Irlanda do Norte. Os irlandeses celebram no dia 12 de julho a Revolução Gloriosa e a vitória do rei protestante Guilherme sobre o rei católico Jaime na Batalha do Boyne, de 1690 (12/07/2012)

Questões?

